



## تقويم قدرات حكام الاتحاد المصري للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة

\*/ لبيب عبدالعزيز لبيب

\*\* / أحمد ربيع سعد

\*\*\* / مصطفى عبدالكريم الشون

### الملخص :

يهدف هذا البحث إلى تقويم قدرات حكام الاتحاد المصري للتنس الارضى وفق اهداف التنمية المستدامة للدولة المصرية 2030 وذلك من خلال التعرف علي مستويات القدرات لحكام التنس وقد استخدم الباحث المنهج المسحي باستخدام الأسلوب الوصفي وذلك لملائمته لطبيعة هذا البحث. و تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية لاجراء الدراسة الاساسية وعددهم (60) حكم ، وكان من أهم النتائج أنه يجب على اتحاد التنس عمل دورات صقل للحكام كما يجب تقديم عائد مادي مناسب يساعد الحكام علي الاستمرار وان يضع اتحاد التنس خطه لتطوير الحكام وان يكون التطوير علي اسس علميه ، وقد أوصي بضرورة تحقيق تكافئ الفرص بين الحكام للوصول الي الشاره الدولييه وأن يتحقق مبدأ تكافئ الفرص بين حكام المناطق وكذلك حكام الدرجات .

\* أستاذ ادلة التنس المتفرغ بقسم أصول التربية الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة مدينة السادات

\*\* مدرس بقسم أصول التربية الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة مدينة السادات

\*\*\* باحث ماجستير تربية رياضية





## المقدمة ومشكلة البحث :

يتميز هذا العصر الذى نعيش فيه بدفع علمى يكاد يكون ثورياً فى مختلف الميادين ، والتربية الرياضية إحدى هذه الميادين التى تأثرت كثيراً بهذا الدفع العلمى حيث تعد ميداناً هاماً من ميادين التربية ، وجزءاً هاماً من برامج الإعداد لمجتمع أفضل ووسيلة للحكم على مستوى رقى الدول. ولقد قام الكثيرون من المهتمين بشئون هذا الميدان بمحاولات عديدة ومتنوعة للتقدم به وتطويره وتنظيم أنشطته ، مستعينين فى ذلك بالأسلوب العلمى فى حل مشكلاته.

ورياضة التنس هى أحد الأنشطة التى وصلت إلى مستوى من النضج والتقدم نتيجة لتطرق الخبراء والمهتمين بها لدراسة ومعالجة مشاكلها المختلفة بالطرق العلمية من اجل الارتقاء بمستوى اللاعبين والمدربون وكذلك الحكام والوصول بهم إلى المستويات الرياضية العالية.

ويذكر " أحمد أنور " 2003م " وتعتبر رياضة التنس من الرياضات المحبوبة فى معظم دول العالم ، علاوة على أنها أصبحت من المقررات الدراسية فى كليات التربية الرياضية ، وتعتبر رياضة التنس من اشهر الرياضات العالمية ، ويزاولها حوالى 4 مليون لاعب يتنافسون سنوياً وتزداد أعدادهم عاماً بعد عام فى جميع أنحاء العالم. (1 : 2)

ويذكر " أحمد أنور " 2003م " لقد احتلت رياضة التنس خلال الأعوام القليلة الماضية مساحة إعلامية كبيرة سواء فى مصر أو على مستوى العالم ، فلقد عرفها الناس وأحبوها وتتبعوا أخبار أبطالها من خلال المجالات الإعلامية الخاصة برياضة التنس. (1 : 2)

من خلال عمل الباحث كأحد حكام التنس الارضى وجد أنه لا بد من تقويم قدرات حكام الاتحاد المصرى للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة لإستراتيجية الدولة المصرية وان رياضة التنس تقتصر على أنها رياضة تنافسية فقط وهى ممكن ان تتبوء أعلى من ذلك فى نشر السلام والمساواة بين الجنسين ورفع المستوى المعيشى والصحى والرفاهيه والتواصل بين الاجيال ، وهذا ما دفع الباحث الى تقويم قدرات حكام الاتحاد المصرى للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة لإستراتيجية الدولة المصرية .

## هدف البحث

يهدف هذا البحث إلى تقويم قدرات حكام الاتحاد المصرى للتنس الارضى وفق اهداف التنمية المستدامة للدولة المصرية 2030 وذلك من خلال :-





## 1. التعرف علي مستويات القدرات لحكام التنس

### 4/1 تساؤلات البحث :-

#### 1. - ماهي مستويات القدرات لحكام التنس ؟

#### مصطلحات البحث

التقويم : يشير صبحي حسانين إلي أن عملية تقويم الشيء هو تقدير قيمته فتقويم الشيء أي وزنه كذلك فإن عملية التقويم لا تقتصر فقط علي تقدير قيمة الشيء ووزنه فقط إنما تتعدى ذلك الي إصدار أحكام علي الشيء المقدم (7)

الحكم : هو القاضي الذي يفصل في المباريات وهو عنصر أساسي لا يمكن الاستغناء عنه و إلا اختل الميزان و سيطرت الفوضى و عن طريقه يمكن لكل فريق أن يطمئن إلي عدالة تقييمه من الناحية التربوية و الفنية (9)

قدرات الحكام : هي الأداة التي تتحكم في الأداء العام وتضبط ايقاعه وتحد اتجاهاته وتقنن شدته ( تعريف اجرائي )

#### إجراءات البحث:

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج المسحي باستخدام الأسلوب الوصفي وذلك لملائمته لطبيعة هذا البحث. مجتمع وعينة البحث :

اشتمل مجتمع البحث ( 92 ) حكم للتنس بالاتحاد المصري للتنس من مختلف الدرجات و تم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية لإجراء الدراسة الأساسية وعددهم (60) حكم وتم إختيار عدد ( 32 ) من خارج العينة ومن داخل المجتمع الاصلى لإجراء التجربة الاستطلاعية ويوضح جدول ( 1 ) توزيع عينة البحث .





## جدول رقم ( 1 )

### تصنيف عينة لبحث

م	نوع العينة	عينة اساسية	عينة استطلاعية
1	الحكام	60	32
المجموع الكلى		92	

### أدوات ووسائل جمع البيانات:

استخدم الباحث فى جمع المعلومات والبيانات الخاصة بالبحث الوسائل التالية :

#### 1- المقابلة الشخصية :

قام الباحث بأجراء المقابلة الشخصية الغير مقننة ( مفتوحة ) مع بعض المسئولين فى الاتحاد المصرى للتنس

2- بناء الاستبيان وتحليل المراجع لجمع البيانات والمعلومات المتعلقة بمفهوم وأهمية قدرات الحكام وفق اهداف التنمية المستدامة من خلال الإطلاع على الدراسات والمراجع العلمية التى تناولت التنمية المستدامة - قدرات الحكام ، وتحليل محتواها ومضمونها ، ومواقع شبكة الإنترنت العالمية والتى بناءا عليه إستطاع الباحث تصميم إستبيان مقترح ويتكون من المحاور التالية :

#### 1. -محور الاستدامة

#### 2. محور الانصاف

#### 3. محور التطوير

والتي مثلت المحاور الرئيسية لأستمارة الإستبيان فى صورته الاولى وتم العرض على ( 7 ) خبراء مرفق ( 1 )

### الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بعمل دراسة إستطلاعية بتوزيع إستمارة الإستبيان على عينة إستطلاعية وذلك للتعرف على درجة فهم وإستيعاب المحاور و العبارات التى تحتوى عليها ، ومدى السهولة





والصعوبة للعبارة ، والفترة الزمنية التي يستغرقها أفراد العينة للأجابة عليها وذلك فى الفترة 8 /5/ 2018 الى 2018/5/16م ومن خلال المقابلة الشخصية معهم أثناء الإجابة على الإستمارة .  
صدق الاتساق الداخلى :

## جدول ( 2 )

### معامل صدق الاتساق الداخلى لعبارة الأستبيانات

المحور الثاني (محور الانصاف ) البعد الأول التكافؤ				المحور الأول (محور الاستداهه ) البعد الأول الاستمراريه			
معامل الصدق	ع	س	العبارة	معامل الصدق	ع	س	العبارة
0.769	1.032 8	1.9333	1	0.647	.84515	2.000 0	1
0.673	.5606 1	2.8000	2	0.551	.51640	2.533 3	2
0.590	.2582 0	2.9333	3	0.524	.83381	2.133 3	3
0.769	.2582 0	2.9333	4	0.585	.94112	1.800 0	4
0.673	.5164 0	2.8667	5	0.520	.88372	2.066 7	5
	0.575	15.066	مج	0.888	.82808	1.600 0	6
			المحور الثالث (محور التطوير)		0.8080	12.13 3	مج
معامل الصدق	ع	س	العبارة	المحور الأول (محور الاستداهه ) البعد الثانى التنظيم			





0.674	.7432 2	2.4667	1	0.647	.45774	1.266 7	1
0.687	.7988 1	2.0667	2	0.718	.25820	2.066 7	2
0.522	.3779 6	2.0000	3	0.718	.48795	2.333 3	3
0.610	.5936 2	1.2667	4				
0.732	.5606 1	2.8000	5				
0.910	.2582 0	2.9333	6				
	0.555	13.534	مج		0.4012	5.666	مج

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية 0.05 ودرجة حرية 3 هي 0.878

حساب ثبات الاستبيان :

وقد قام الباحث بحساب الثبات للاستبيان عن طريق استخدام الفا كرونباخ كما هو موضح بالجدول التالي :

### جدول ( 3 )

ثبات الاستبيان باستخدام الفا كرونباخ

$$15 = n$$

م	المحاور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الثبات
1	الاستمراريه	12.133	0.8080	0.518
2	التنظيم	5.666	0.4012	0.684
3	التكافؤ	15.066	0.575	0.827





0.835	0.555	13.534	التطوير	4
0.794	0.5848	46.399	مجموع الاستبيان	

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية  $0.05 = 0.514$

تشير نتائج الجدول إلى أن معامل الثبات لاستبيان التحليل اللوائح والسياسات المتبعة في الاتحاد المصري للتس وتأثيرها على الممارسة قد تراوح بين (0.518 - 0.827) مما يدل على أن الاستبيان يتمتع بدرجة عالية من الثبات .

#### تطبيق استمارات الإستبيان في الصورة النهائية

قام الباحث بتطبيق استمارة الإستبيان في صورتها النهائية علي عينة البحث من ( لاعبين - وإداريين ( كما في الجدول (1) ، بالإضافة إلي المقابلات الشخصية التي قام بها الباحث لعينة الدراسة الذي تمكن الباحث من مقابلتهم والذي لم يتمكن من مقابلتهم اكتفي فقط بالإجابة علي الإستبيان وتم التطبيق علي العينة الأساسية في الفترة من 15 / 2 / 2017 حتى الفترة 28 / 2 / 2017 م التفرغ :-

بعد الانتهاء من عمليات تطبيق وجمع الإستبيان من العينة الأساسية للبحث قام الباحث بتفريغها في كشوف التفرغ الذي أعدها الباحث ، واستخدم ميزان تقدير ثلاثي (نعم / الى حد ما / لا ) بتقدير درجات (1 / 2 / 3) علي الترتيب .  
ثامناً: . الأسلوب الاحصائي المستخدم

استخدم الباحث البرنامج الإحصائي (SPSS) لمعالجة البيانات إحصائياً ، واستعان بالأساليب الإحصائية التي تحقق أهداف البحث وتساؤلاته حيث استخدام المعالجات التالية :-

- المتوسط الحسابي .
- الانحراف المعياري .
- معامل الارتباط
- المجموع التقديري .
- الأهمية النسبية .
- كا2





## عرض ومناقشة النتائج

### جدول ( 4 )

توصيف استجابات عينة البحث القائمين على ( الأندية ) في استبيان " تقويم قدرات حكام الاتحاد المصرى للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة (محور الاستدامة) ( البعد الأول الاستمرارية

الترتيب	الوزن النسبى	المجموع التقديرى	نكا	لا		إلى حد ما		نعم		ملاحظات		
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار			
4	47%	98	44.173	71.01	49	15.94	11	13.04	9	رأت صفق للحكام		
1	71%	148	17.105	33.33	23	18.84	13	47.83	33	ساعد في استمرار الحكام		
2	61%	126	15.259	47.83	33	21.74	15	30.43	21	ب يساعد الحكام على الاستمرار		
3	48%	100	69.385	72.46	50	10.14	7	17.39	12			
6	41%	85	111.62	84.06	58	8.70	6	7.25	5	م في الطولات يساعد على		
4	47%	97	79.079	75.36	52	8.70	6	15.94	11			
			المجموع									
			53%	654								

قيمة "كا" عند مستوي دلالة  $0.05 = 5.991$

### جدول ( 5 )

توصيف استجابات عينة البحث القائمين على ( الأندية ) في استبيان " تقويم قدرات حكام الاتحاد المصرى للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة (محور الاستدامة) ( البعد الثانى التنظيم

الترتيب	الوزن النسبى	المجموع التقديرى	نكا	لا		إلى حد ما		نعم		ملاحظات		
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار			
1	54%	111	17.478	56.52	39	26.09	18	17.39	12	لديه للحكام		
3	39%	80	48.781	60.87	42	23.19	16	2.90	2	الحكام		
2	48%	99	59.921	69.57	48	17.39	12	13.04	9	على اساس علميه		
			المجموع									
			47%	290								



قيمة "كا" عند مستوى دلالة  $0.05 = 5.991$ 

## جدول ( 6 )

توصيف استجابات عينة البحث القائمين على ( الأندية ) في استبيان " تقويم قدرات حكام الاتحاد المصري للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة

## (محور الثانى الانصاف ) التكافؤ

الترتيب	الوزن النسبى	المجموع التقديرى	2كا	لا		إلى حد ما		نعم		ملاحظات	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
2	79%	164	18.869	20.29	14	21.74	15	57.97	40	وصول الي الشاره الدوليه	
1	81%	168	48.496	21.74	15	13.04	9	65.22	45	ق	
3	78%	161	40.302	27.54	19	11.59	8	60.87	42	ات	
5	46%	96	59.575	68.12	47	24.64	17	7.25	5	ر و الات	
4	50%	103	43.072	62.32	43	26.09	18	11.59	8	حاد التنس لحكامه	
			المجموع								
		67%	692								

قيمة "كا" عند مستوى دلالة  $0.05 = 5.991$ 

## جدول ( 7 )

توصيف استجابات عينة البحث القائمين على ( الأندية ) في استبيان " تقويم قدرات حكام الاتحاد المصري للتنس الارضى وفق بعض أهداف التنمية المستدامة

## (المحور الثالث التطوير)

الترتيب	الوزن النسبى	المجموع التقديرى	2كا	لا		إلى حد ما		نعم		ملاحظات	
				النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار		
2	91%	188	75.478	10.14	7	7.25	5	82.61	57	الحكام	
1	93%	193	124.08	7.25	5	5.80	4	86.96	60	الحكام الشخصيه	
4	87%	181	104.29	10.14	7	4.35	3	81.16	56	كام	
3	88%	183	89.004	13.04	9	8.70	6	78.26	54	م لمعرفة مدي مستواهم	
6	39%	80	137.24	89.86	62	4.35	3	5.80	4	علي اساس علميه	
5	58%	121	14.682	47.83	33	28.99	20	23.19	16	بطوله	
			المجموع								
		76%	946								





قيمة "كا" عند مستوي دلالة  $0.05 = 5.991$

يشير جدول رقم ( 4 ) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة  $كا^2$  والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات " البعد الأول " (محور الاستداهمه ) البعد الأول الاستمراريه " حيث جاءت قيمة  $كا^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية ( 0.05 ) .

-وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (4) حيث يتضح من العبارات أرقام (2) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من 70 % حيث تراوحت النسبة من (71%).

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في البعد الأول " (محور الاستداهمه) البعد الأول الاستمراريه " التي حققت أعلى الدرجات في اتجاه لا جاءت في الاتي:

- العبارة رقم (1- 2- 4- 5- 6) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه لا (47 % - 61% - 48% - 41% - 47% ) وجاءت قيمة  $كا^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة لا .

و يشير جدول رقم ( 5 ) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة  $كا^2$  والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات " البعد الأول " (محور الاستداهمه ) البعد الثاني التنظيم " حيث جاءت قيمة  $كا^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) .

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في (محور الاستداهمه ) البعد الثاني التنظيم " التي حققت أعلى الدرجات في اتجاه لا جاءت في الاتي:

- العبارة رقم (1- 2- 3 ) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه لا (54 % - 39% - 48% ) وجاءت قيمة  $كا^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة لا .

يشير جدول رقم (6) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة  $كا^2$  والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات " (محور الثاني الانصاف ) التكافؤ حيث جاءت قيمة  $كا^2$  دالة احصائيا عند مستوى معنوية ( 0.05 ) .





-وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم ( 6 ) حيث يتضح من العبارات أرقام (1- 2- 3 ) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من 70 % حيث تراوحت النسبة من ( 79 % - 81 % - 78 % ) .

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في البعد الأول " (محور الثانى الانصاف ) التكافؤ " . التي حققت أعلى الدرجات في اتجاه لا جاءت في الاتي:

- العبارة رقم (4- 5) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه لا (46 %- 50 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة لا .

يشير جدول رقم (7) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا<sup>2</sup> والمجموع التقديري والوزن النسبي والترتيب لكل عبارة من عبارات " (محور الثانى الانصاف ) التكافؤ حيث جاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية ( 0.05 ) .

-وجاءت العبارات في ترتيب تنازلي وفقا للجدول رقم (7) حيث يتضح من العبارات أرقام (1- 2- 3- 4) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه نعم وحصلت علي نسبة أكبر من 70 % حيث تراوحت النسبة من ( 91 % - 93 % - 87 % - 88 %).

كما يتضح من الجدول أن استجابات عينة البحث في البعد الأول " (المحور الثالث التطوير). التي حققت أعلى الدرجات في اتجاه لا جاءت في الاتي:

- العبارة رقم (5- 6) حيث حصلت علي النسبة الأكبر في الإتجاه لا (39 %- 58 %) وجاءت قيمة كا<sup>2</sup> دالة احصائيا عند مستوى معنوية (0.05) وفي اتجاه الاستجابة لا .

ويتفق هذا مع ما توصل اليه كلا من " نهى سليمان أحمد القليوبى " ( 2003 م ) ( 70 ) و " كريم حمدي امبار محمد " ( 2008 م ) ( 49 ) : توضيح الهيكل التنظيمي على خريطة تنظيمية معلنة , وعمل لوائح خاصة, وعمل تقسيم العمل طبقا للتخصصات العلمية , وتوفير إمكانات مادية وبشرية نعمة , وعمل تحديد للمسئوليات والسلطات, كما وعمل علاقة جيدة وتنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة والعاملين .

ويتفق مع "شير على منصور" ( 1999 م ) " طاهر مرسى عطية " ( 1994 م ) عبد الغفار حنفى : ( 2006 م ) أن التنظيم يُعتبر فى عصرنا الحالى سر نجاح منظمات الأعمال بغض النظر عن طبيعة عمل هذه المنظمات سواء كانت خدمية أو منظمات ربحية أو منظمات لا تهدف إلى الربح





فهو العمود الفقري للمنظمة وهو الذى بدوره يستطيع أن يوصل المنظمة نحو تحقيق أهدافها المرجوة مع بقية العملية الإدارية والتنظيم أحد وظائف الإدارة العامة وجوهره هو تقسيم العمل بين الأفراد بهدف النظر عن طبيعة العمل، ويتضمن تحديد المهام وتحديد السلطات والمسئوليات والربط بينهم جميعا بشكل يحقق فى النهاية إلى الأهداف الموضوعة مسبقا. العناصر الأساسية لوظيفة التنظيم هى تقسيم العمل و التكوين الإدارى و توزيع أو تفويض السلطة و التفويض و التنسيق (38: 145) (32: 67) (39: 251)

ويتفق هذا مع ما توصل كلاً من " محمد احمد خليفة يونس " ( 2009 م ) ( 6 ) و " إيمان نزيه حامد محمد الليثي " ( 2010 م ) ( 4 ) " محمد حمدي حسين " ( 2010 م ) ( 6 ) سد بعض الثغرات ومحاولة معالجة القصور الموجود في بعض اللوائح المنظمة للعب ومقارنة كلا من لائحة المسابقات الموضوعه

وذلك من خلال تحليل النصوص القانونية واللوائح المنظمة الخاصة بالعقوبات والخشونة في اللعب وسوء السلوك الرياضي في بعض الاتحادات الرياضية والتعرف على العقوبات والجزاءات الموضوعه من قبل اتحاد وعلى أوجه القوة والضعف في هذه اللوائح وما إذا كانت هناك ثغرات في هذه اللوائح وكيفية سد هذه الثغرات

ويتفق ذلك مع " سعد جبر " (1992م) : الخطاب القانونى الرياضى يعد ادارة سلطة كبيرة لعدم خروج السلوك الرياضى لسلوك يتنافس مع العادات والتقاليد الرياضية ، والتي تتمثل في التنافس الشريف والعاقل والامانة والكفاح والشرف ، فان الخطاب القانونى العام يلعب دوره في تحديد العقوبات التى يجب ان تنفذ على الرياضى الذى يخرق القوانين الرياضية والاعراف الرياضية ، كذلك لايسمح للرياضى بتعطى المنشطات الرياضية التى لاتخضع الى الاعراف والعادات والتقاليد الرياضية فاذا فعل ذلك لزاما على القانون ان يعاقبه لانه اخل بقواعد الممارسة الرياضية التى تدعوا الى التنافس بشرف وامانه ومن ثم نجد ان الخطاب القانونى مرتبط ارتباطا وثيقا بالممارسة . ( 8: 116 )

أولا : الاستخلاصات:

تحقيقا لأهداف البحث وفي إطار ما توصلت إليه الباحث من نتائج وفي حدود المنهج المستخدم وعينة البحث، وأدوات جمع البيانات تقدم الباحث الاستخلاصات التالية





## 1- الاستمراريه

- يجب على اتحاد التنس عمل دورات صقل للحكام
- يجب على اتحاد التنس ان يقدم برامج ترويحيه تساعد في استمرار الحكام بالاتحاد
- يجب على اتحاد التنس تقديم عائد مادي مناسب يساعد الحكام علي الاستمرار

## 2-التنظيم:

- لاينظم اتحاد التنس الدورات التاهيليه للحكام
- لا يضع اتحاد التنس خطه لتطوير الحكام
- لايقوم التطوير داخل اتحاد التنس علي اساس علميه

## 3-التكافؤ:

- لا يتحقق تكافؤ الفرص بين الحكام للوصول الي الشاره الدوليه
- لا يوجد تكافؤ فرص بين حكام المناطق
- لا يوجد تكافؤ فرص بين حكام الدرجات

## 4- التطوير:

- يجب على اتحاد التنس تطوير اداء الحكام
- يجب على اتحاد التنس تطوير حياه الحكام الشخصيه
- يجب أن يضع اتحاد التنس خطه لتطوير الحكام

## ثانيا التوصيات

- في ضوء أهداف البحث والمنهج المتبع فيه والنتائج التي تم استخلاصها وفي ضوء عينة البحث وما توصلت إليه الباحث في التحليل الإحصائي يوصي الباحث بما يلي :
- يجب على اتحاد التنس عمل دورات صقل للحكام
  - يجب على اتحاد التنس أن ينظم الدورات التاهيليه للحكام
  - يجب على اتحاد التنس مراعاة تكافؤ فرص بين حكام المناطق
  - يجب على اتحاد التنس تطوير اداء الحكام





## المراجع :

### المراجع العربية

1. أحمد أنور السيد: " برنامج تدريبي مقترح لتطوير سرعة أداء بعض المهارات لناشئ التنس " ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، فرع بنها / جامعة الزقازيق ، 2003 م .
2. كريم حمدى امبادر :معوقات التنظيم كأحد عناصر الإدارة بمراكز الشباب بمحافظة قنا، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية ، 2008.
3. نهى سليمان أحمد القليوبى : دراسة تقويمية لبعض التنظيمات الرياضية بجمهورية مصر العربية رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا، 2003 م .
4. طاهر مرسى عطية: أصول الإدارة للطالب والمدير، دار النهضة العربية، القاهرة، 1994م.
5. على محمد منصور: مبادئ الإدارة أسس ومفاهيم، مجموعة النقل العربية، ط1، 1999م.
6. عبد الغفار حنفى: أساسيات إدارة منظمات الأعمال (الوظائف، الممارسات الإدارية)، الدار الجامعية، 2006م.
7. إيمان نزيه حامد محمد: دراسة مقارنة لسياسة الاجهزة القومية المعنية بالرياضة بمصر رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، 2010.
8. محمد أحمد خليفه : الاخطاء الادارية وسبل علاجها بادارات رعاية الشباب بجامعة الاسكندرية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة الإسكندرية، 2009.
9. محمد حمدى حسين : تقويم اللوائح الداخلية لبعض الاتحادات الرياضية فى جمهورية مصر العربية رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، 2010.
10. سعد جبر : المدخل لدراسة القانون ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، 1992 .

### المراجع الأجنبية:

11. Chase and Other: The Offsets of Equipment Modification on Children's Self-Efficacy and Basketball Shooting Performance, Research Quarterly for Exercise and Sport, 1994.





- International Tennis Federation: Rules of Tennis, Bank Lane .12  
Roe Hampton, London, sw15 5xz, 2005.
- International Tennis Federation: Mini – Tennis, Developing The .13  
Base, London.
- Jim Brown: Tennis Steps To Success, 3rd ed' Human Kinetics, .14  
United States, 2004.

